

Anexo II – Resolução nº 133/2003-CEPE

**UNIVERSIDADE ESTADUAL DO OESTE DO PARANÁ  
PRÓ-REITORIA DE PESQUISA E PÓS-GRADUAÇÃO**

**PLANO DE ENSINO - PERÍODO LETIVO/ANO: 2023**

**Programa: MESTRADO PROFISSIONAL EM ADMINISTRAÇÃO**

**Área de Concentração: Estratégia e Competitividade**

**Mestrado (X)                      Doutorado ( )**

**Centro: Ciências Sociais Aplicadas (CCSA)**

**Campus: Cascavel**

**DISCIPLINA**

| Código | Nome                                  | Carga horária   |                 |                            |
|--------|---------------------------------------|-----------------|-----------------|----------------------------|
|        |                                       | AT <sup>1</sup> | AP <sup>2</sup> | Total                      |
|        | <b>Estratégia e Tomada de Decisão</b> | <b>X</b>        |                 | <b>30h<br/>02 créditos</b> |

(<sup>1</sup> Aula Teórica; <sup>2</sup> Aula Prática)

Docente: **Dr. Ivano Ribeiro**

**Ementa**

Pensamento e pesquisas em tomada de decisão estratégica. Principais referências e abordagens que influenciam o campo organizacional e gerencial. Dinâmica ambiental e organizacional. Processos e modelos de decisão estratégica. Comportamento e racionalidade. Composição, diversidade e contexto social na gestão dos negócios.

**Objetivos**

Discutir os principais conceitos e teorias que norteiam o campo da Tomada de Decisão e Gestão Estratégica. Propiciar aos alunos uma reflexão sobre a influência dos gestores no direcionamento estratégico das organizações.

**Conteúdo Programático**

1. Estratégia, comportamento e processo decisório;
2. Teoria das Organizações;
3. Modelos de tomada de decisão estratégica;
4. Processo, poder, política e ambiente;
5. Níveis e dinâmica de conflitos nas organizações;
6. Indicadores de tomada de decisão estratégica.

**Metodologia**

Aulas ministradas de forma expositiva, podendo contar com uso de recursos audiovisuais; Debates de textos científicos e artigos tecnológicos; Apresentação e participação em seminários.

### Avaliação

(critérios, mecanismos, instrumentos e periodicidade)

Elaboração de resenhas críticas dos conteúdos ministrados: 30 pontos

Apresentação de seminário: 40 pontos

Participação nos debates: 30 pontos

### Bibliografia básica

- Ali, R., Rehman, R. U., Suleman, S., & Ntim, C. G. (2022). CEO attributes, investment decisions, and firm performance: New insights from upper echelons theory. *Managerial and Decision Economics*, 43(2), 398-417.
- Bourgeois, L. J., & Eisenhardt, K. M. (1988). Strategic decision processes in high velocity environments: four cases in the microcomputer industry. *Management Science*, 34(7), 816-835.
- Braga, G. S., Horbucz, K. S. N., & Cherobim, A. P. M. S. (2015). Influência do investimento anjo na tomada de decisão e nos problemas de agência: um estudo de caso. *Revista de Empreendedorismo e Gestão de Pequenas Empresas*, 4(1), 152-168.
- Cao, G., Duan, Y., Edwards, J. S., & Dwivedi, Y. K. (2021). Understanding managers' attitudes and behavioral intentions towards using artificial intelligence for organizational decision-making. *Technovation*, 106(2021), 1-21.
- Hambrick, D. C. (2007). Upper echelons theory: an update. *Academy of Management Review*, 32(2), 334-343.
- Hambrick, D. C., & Mason, P. (1984). Upper echelons: the organization as a reflection of its top managers. *The Academy of Management Review*, 9(2), 193-206.
- Jehn, K. A. (1995). A Multi method examination of the benefits and detriments of intragroup conflict. *Administrative Science Quarterly*, 40(2), 256-282.
- Krueger, K. L., Diabes, M. A., & Weingart, L. R. (2022). The psychological experience of intragroup conflict. *Research in Organizational Behavior*, 42, 2-23.
- Nascimento, P. T. D. S. (2022). Objective meaning fixation: organizational cognitive processes under uncertainty and conflict. *Cadernos EBAPE. BR*, 20, 608-623.
- Ocasio, W., & Joseph, J. (2018). The Attention-Based View of great strategies. *Strategy Science*, 3(1), 289-294.
- Pinochet, L, H. C., Souza, I., Lopes, E. L., Pereira Bueno, R. L. (2018). Fatores Antecedentes da Tomada de Decisão na Criação de STARTUPS na Perspectiva de Jovens Estudantes Universitários. *Revista da Micro e Pequena Empresa*, 12(1), 33-50.
- Ribeiro, I. (2015). Implicações da obra de March e Simon para as teorias das organizações e tomada de decisão. *Revista Ibero-Americana de Estratégia*, 14(4), 149-159.
- Ribeiro, I., Serra, F. A. R., Marietto, M. L., Serra, B. P. (2017). Strategic decision-making: research mapping from Exploratory Factor Analysis and Multidimensional Scaling. *Contabilidade, Gestão e Governança*, 20(1), 91-112.
- Scazziota, V., Serra, F., Sarkar, S., & Guerrazzi, L. (2023). The antecedents of entrepreneurial action: A meta-synthesis on effectuation and bricolage. *Journal of Business Research*, 155, 113411.
- Serra, B. P. C., Tomei, P. A., & Serra, F. A. R. (2014). A pesquisa em tomada de decisão estratégica no alto escalão: evolução e base intelectual do tema. *Revista de Ciências da*

*Administração*, 16(40), 11-28.

- Serra, F. A. R., Ferreira, M. A. P., Guerrazzi, L., & Scaciotta, V. (2018). Doing Bibliometric Reviews for the Iberoamerican Journal of Strategic Management. *Revista Ibero-Americana de Estratégia*, 17(3): 01-16.
- Sierra, J. C. V., Serra, F. A. R., Guerrazzi, L. A. C., Teixeira, J. E. (2019). Revisão Sistemática sobre a Influência dos Executivos no Desempenho das Empresas na Perspectiva da Teoria do Alto Escalão. *Future Studies Research Journal: Trends and Strategies*, 11(2), 216-240.
- Snihur, Y., & Eisenhardt, K. M. (2022). Looking forward, looking back: Strategic organization and the business model concept. *Strategic Organization*, 20(4), 757-770.
- Stocker, F., Villar, E. G., Roglio, K. D., & Abib, G. (2018). Critérios importantes na tomada de decisão dos gestores. *RAE-Revista de Administração de Empresas*, 58(2), 116-129.
- Todorova, G., Goh, K. T., & Weingart, L. R. (2022). The effects of conflict type and conflict expression intensity on conflict management. *International Journal of Conflict Management*, 33(2), 245-272.
- Van Scotter, J. R., & Roglio, K.D. (In press). CEO Bright and Dark Personality: Effects on Ethical Misconduct. *Journal of Business Ethics*, 164(3), 451-475.

### Bibliografia complementar

#### Bibliografia sugerida:

- Carpenter, M. A. (2002). The implications of strategy and social context for the relationship between top management team heterogeneity and firm performance. *Strategic Management Journal*, 23(3), 275-284.
- Cohen, M., March, J., & Olsen, J. (1972). A garbage can model of organizational choice. *Administrative Science Quarterly*, 17(1), 1-25.
- Eisenhardt, K. M. (1989). Making fast strategic decisions in high-velocity environments. *Academy of Management Journal*, 32(3), 543-576.
- Eisenhardt, K. M., & Zbaracki, M. J. (1992). Strategic decision making. *Strategic Management Journal*, 13(S2), 17-37.
- Finkelstein, S. (1992). Power in top management teams: dimensions, measurement, and validation. *Academy of Management Journal*, 35(3), 505-538.
- Forbes, D. P., & Milliken, F. J. (1999). Cognition and corporate governance: understanding boards of directors as strategic decision-making groups. *Academy of Management Review*, 24(3), 489-505.
- Golden, B. R., & Zajac, E. J. (2001). When will boards influence strategy? inclination x power = strategic change. *Strategic Management Journal*, 22(12), 1087-1111.
- Heavey, C., Simsek, Z., Roche, F., & Kelly, A. (2009). Decision comprehensiveness and corporate entrepreneurship: the moderating role of managerial uncertainty preferences and environmental dynamism. *Journal of Management Studies*, 46(8), 1289-1314.
- Hendry, K. P., Kiel, Geoffrey, C., & Nicholson, G. (2010). How boards strategise: a strategy as practice view. *Long Range Planning*, 43(1), 33-56.
- Hiller, N. J., & Hambrick, D. C. (2005). Conceptualizing executive hubris: the role of (hyper-)core self-evaluations in strategic decision-making. *Strategic Management Journal*, 26(4), 297-319.

- Hillman, A., & Dalziel, T. (2003). Boards of directors and firm performance: integrating agency and resource dependence perspectives. *The Academy of Management Review*, 28(3), 383-396.
- Hoskisson, R. E., Hitt, M. A., Johnson, R. A., & Grossman, W. (2002). Conflicting voices: the effects of institutional ownership heterogeneity and internal governance on corporate innovation strategies. *Academy of Management Journal*, 45(4), 697-716.
- Hsu, Y., & Huang, S. K. (2011). Top management team characteristics, decision making style, and organizational performance. *African Journal of Business Management*, 5(30), 12099-12107.
- Lucena, W. G. L., Melo, E. G., Rabelo, V. V., & Marcelino, G. F. (2010). Os efeitos comportamentais na tomada de decisão dos gestores de micro e pequenas empresas: um estudo em empresas do ramo de confecções. *Revista Eletrônica de Estratégia & Negócios*, 3(2), 19-38.
- March, J., & Simon, H. (1972). *Teoria das organizações*. Rio de Janeiro: Fundação Getúlio Vargas.
- Ribeiro, I., Serra, F., & Serra, B. (2016). Relações teóricas e conceituais em tomada de decisão estratégica. *Revista Eletrônica de Estratégia & Negócios*, 9(2), 58-86.
- Wiersema, M. F., & Bantel, K. A. (1992). Top management team demography and corporate strategic change. *Academy of Management Journal*, 35(1), 91-121.

#### Docente

Dr. Ivano Ribeiro

Data: 05/07/2023



Assinatura do docente responsável pela disciplina

Colegiado do Programa (aprovação)

Ata nº 05, de 06 / 07 / 23 .

Coordenador: IVANO RIBEIRO

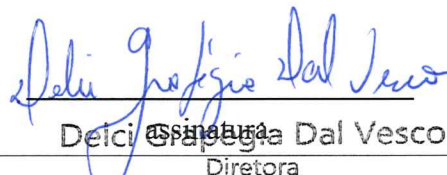


assinatura  
Ivano Ribeiro  
Coord. do Programa de Pós-Graduação  
em Administração (PPGAdm)  
Portaria nº 2045/2023-GRE

Conselho de Centro (homologação)

Ata de nº 009, de 19 / 09 / 2023

Diretor de Centro: Delci Grapégia Dal Vesco



assinatura  
Delci Grapégia Dal Vesco  
Diretora

Encaminhada cópia à Secretaria Acadêmica em:

/ / Centro de Ciências Sociais Aplicadas  
UNIOESTE - Campus de Cascavel  
Portaria nº 1746/2020-GRE

Nome/assinatura