

**Anexo II – Resolução nº 133/2003-CEPE**

**UNIVERSIDADE ESTADUAL DO OESTE DO PARANÁ  
PRÓ-REITORIA DE PESQUISA E PÓS-GRADUAÇÃO**

**PLANO DE ENSINO - PERÍODO LETIVO/ANO 2020**

**Programa:** Programa de Pós-Graduação Stricto Sensu em Tecnologias, Gestão e Sustentabilidade

**Área de Concentração:** Tecnologias e Gestão

**Mestrado ( X )                      Doutorado ( )**

**Centro:** Centro de Engenharias e Ciências Exatas

**Campus:** Foz do Iguaçu

**DISCIPLINA**

Código	Nome	Carga horária		
		AT <sup>1</sup>	AP <sup>2</sup>	Total
	<b>Gestão de Cadeias de Suprimento</b>	<b>45</b>		<b>45</b>

<sup>(1)</sup> Aula Teórica; <sup>(2)</sup> Aula Prática)

**Ementa**

Explorar os conceitos fundamentais de gestão de cadeias de suprimentos (supply chain management) como forma de competição entre grupos de empresas e organizações: Gestão de cadeias de suprimento e estratégia; governança de cadeias de suprimentos, redes colaborativas verticais e horizontais; planejamento colaborativo; prioridades competitivas de cadeias de suprimento; dinâmica de cadeias de suprimentos; alinhamento estratégico em contexto de cadeias de suprimentos, cadeias de suprimento verdes; e cadeias de suprimento sustentáveis

**Objetivos**

Compreender o que é cadeia de suprimento e a sua gestão. Ampliar o entendimento relativo aos aspectos que se relacionam às cadeias de suprimento e possibilitar um olhar mais crítico acerca desta temática.

Encontro	Conteúdo Programático

1	<p><b><i>Apresentação da disciplina e sua estrutura da disciplina</i></b></p> <p>COOPER, Martha. C.; LAMBERT, D. M.; PAGH, J. D. Supply chain management: more than a new name for logistic. <b>The International Journal of Logistics Management</b>, v. 8, n. 1, p. 1-14, 1997.</p>
2	<p><b><i>Conceitos fundamentais de gestão de cadeias de suprimentos</i></b></p> <p>- LAMBERT, D. M. COOPER, Martha. C.; PAGH, J. D. Supply Chain Management: Implementation Issue and research opportunities? <b>The International Journal of Logistics Management</b>, v. 8, n.2, 1998.</p> <p>- MENTZER et al. Definig Supply Chain Management. <b>Journal of Business Logistics</b>, v. 22, nº2, 2001.</p>
3	<p><b><i>Gestão de cadeias de suprimento e estratégia</i></b></p> <p>Di SERIO, L. C., SAMPAIO, M. Projeto da cadeia de suprimento: uma visão dinâmica da decisão fazer versus comprar <b>RAE - Revista de Administração de Empresas</b>, v. 41, n. 1, p. 54-66, 2001</p> <p>DEFFE, C. C.; STANK, T. P. Applying the strategy-structure-performance to the supply chain environment. <b>The International Journal of Logistics Management</b> Vol. 16 No. 1, 2005.</p> <p>VIANA, L. F. E., BARROS NETO, J. P, AÑEZ, M. E. M. Gestão da cadeia de suprimento e vantagem competitiva: um modelo de análise a partir da teoria baseada em recursos. <b>Rev. Ciênc. Admin.</b>, Fortaleza, v. 20, n. 1, p. 204-248, jan./jun. 2014</p> <p>PEREZ FRANCO et al. Rethinking supply chain strategy as a conceptual system. <b>International Journal of Production Economics</b>, v.182, p. 384-396, 2016.</p>

4	<p><b><i>Relacionamento entre agentes na cadeia de suprimento</i></b></p> <p>Cooper, M. Gardner, J. T. Building good business relationships - More than just partnering or strategic alliances? <b>International Journal of Physical Distribution &amp; Logistics Management</b>, Vol. 23, Num. 6; pg. 14, 13 pgs, 1993.</p> <p>LAMBERT, D. M.; EMMELHAINZ, M. A.; GARDNER, J. T. developing and implementing supply chain partnerships. <b>The International Journal of Logistics Management</b>, v. 7, n. 2, p. 1-17, 1996.</p> <p>GOHR C. F., GONÇALVES, A. M. C., SANTOS, B. E. S. Avaliação e compartilhamento de recursos estratégicos em duas empresas de uma cadeia de suprimento de estruturas metálicas. <b>HOLOS</b>, 33, 02, 2017.</p>
5	<p><b><i>Relacionamento entre agentes na cadeia de suprimento e alinhamento estratégico</i></b></p> <p>MARTINS, R. S.; FILHO, O. V. S.; PEREIRA, S. C. F. Alinhamento Estratégico nas Cadeias de Suprimento da Indústria Automobilística Brasileira. <b>REAd</b>, 73, nº 3, set/dez 2012, p. 581-606</p> <p>HINGLEY. M. K. Power to all our friends? Living with imbalance in supplier-retailer relationships. <b>Industrial Marketing Management</b>, 34, 848 – 858, 2005.</p> <p>MELLO BANDEIRA, R. A., BRITO MELLO, L. C. B., MAÇADA, A. C. G. Relacionamento interorganizacional na cadeia de suprimentos: um estudo de caso na indústria da construção civil. <b>Produção</b>, v. 19, n. 2, maio/ago., p. 376-387, 2009.</p> <p>LÉLIS, E. C., SIMON, A. T. Gestão do relacionamento em uma indústria de peças plásticas da cadeia automotiva. <b>Gest. Prod.</b>, São Carlos, v. 20, n. 4, p. 899-911, 2013</p>

6	<p><b><i>Avaliações de desempenho em Cadeias de suprimento</i></b></p> <p>-</p> <p>- Dorota, Leończuk. Categories of supply chain performance indicators: an overview of approaches; 14, 2016</p> <p>- Elgazzar, Sara; Tipi, Nicoleta; Jones, Glynis. Key characteristics for designing a supply chain performance measurement system. <b>International Journal of Productivity and Performance Management</b>, 68, 2, 2019</p> <p>Sellitto, Miguel Afonso, Mendes, Lia Weber. Avaliação comparativa do desempenho de três cadeias de suprimentos em manufatura. <b>Production</b>, 16,3, 2006.</p>
7	<p><b><i>Governança de cadeias de suprimentos.</i></b></p> <p>- DOLCI, Pietro C.; MAÇADA, Antonio C. G. Um Modelo conceitual da Governança da Cadeia de Suprimentos: analisando suas concepções e elementos sob a ótica das teorias da governança. In: XXXV Encontro da Anpad, 2011, Rio de Janeiro. <b>Anais...</b> Rio de Janeiro: Associação Nacional dos Cursos de Pós-Graduação em Administração, 2011 [artigo não-paginado].</p> <p>- VISENTINI, M. S., AUGUSTO, C. A.; SOUZA, J. P. Analisando as relações na cadeia de suprimentos através da teoria dos custos de transação. <b>Sociais e Humanas</b>, Santa Maria, v. 25, n. 02, julho/dezembro 2012, p. 309 – 326</p> <p>GASPARETTO, Valdirene; BORNIA, Antonio C.; KLIEMANN, Francisco J. N. Análise da Governança em Cadeias de Suprimentos: um caso prático. In: XXIV Encontro Nac. de Eng. de Produção – Florianópolis, 2004. <b>Anais...</b> Florianópolis: Encontro Nac. de Eng. de Produção, 2004 artigo não-paginado].</p>
8	<p><b><i>Tipos distintos de cadeias de suprimentos*</i></b></p> <p>- <b><i>Supply chain closedlooping</i></b></p> <p>- <b><i>Humanitarian Supply chain</i></b></p> <p>- <b><i>Agil supply chain</i></b></p> <p>*Os artigos a serem discutidos neste dia serão selecionados e apresentados pelos discentes. Cada aluno será responsável por buscar um artigo científicos em journals indexados (em bases como Scielo, Scopus, Capes, etc) no tema deste encontro e apresentá-lo em sala.</p>

9	<p><b><i>Cadeias de suprimento verdes e Cadeias de suprimento sustentáveis</i></b></p> <p>SRIVASTAVA, S. K. Green supply-chain management: A state-of-the-art literature review. <b>International Journal of Management Reviews</b>, v. 9, nº 1, March, 2007, p. 53–80.</p> <p>Scur, G; Barbosa, M. E. (2017). Green supply chain management practices: Multiple case studies in the Brazilian home appliance industry. <i>Journal of Cleaner Production</i> 141, 1293e1302</p> <p>Sellitto, Miguel Afonso; Hermann, Felipe Fehlberg. Priorização de práticas verdes em GSCM: estudo de casos com empresas da indústria do pêssego. <i>Gestão &amp; Produção</i>, 23, 4, 2016.</p> <p>Silva, Flavia Cristina Da; Shibao, Fabio Ytoshi, Barbieri, Jose Carlos; Librantz, Andre Felipe Henriques; Santos, Mario Roberto Dos (2017) Barriers to green supply chain management in the automotive industry. <i>RAE</i>, 58, 2.</p>
10	<p><b><i>Cadeias de suprimento verdes e Cadeias de suprimento sustentáveis</i></b></p> <p>Carter, C. R., &amp; Rogers, D. S. (2008). A framework of sustainable supply chain management: moving toward new theory. <i>International journal of physical distribution &amp; logistics management</i>, 38(5), 360-387.</p> <p>Seuring, S. and Müller, M. (2008): From a literature review to a conceptual framework for sustainable supply chain management, <i>Journal of Cleaner Production</i>, n. 16, p.1699-1710.</p> <p>Silva, M. E. D., Neutzling, D. M., Alves, A. P. F., Dias, P., Santos, C. A. F. D., &amp; Nascimento, L. F. M. D. (2013). <i>Gestão da Cadeia de Suprimentos Sustentável: entendendo o discurso brasileiro</i>. XXXVII Encontro da ANPAD, p. 1-16</p> <p>Beske, P., &amp; Seuring, S. (2014). Putting sustainability into supply chain management. <i>Supply Chain Management: an international journal</i>, 19(3), 322-331.</p> <p>Touboulic, A. Walker, H (2015) Theories in sustainable supply chain management: a structured literature review. <i>International Journal of Physical Distribution &amp; Logistics Management</i>, 45 (1/2), 16-42.</p>

11	<p><b><i>Cadeias de suprimento verdes e Cadeias de suprimento sustentáveis</i></b></p> <p>Neutzling, D. M., Land, A., Seuring, S., &amp; do Nascimento, L. F. M. (2018). Linking sustainability-oriented innovation to supply chain relationship integration. <i>Journal of Cleaner Production</i>, 172, 3448-3458.</p> <p>Yawar, S. A., &amp; Seuring, S. (2018). The role of supplier development in managing social and societal issues in supply chains. <i>Journal of Cleaner Production</i>, 182, 227-237.</p> <p>Formentini, M., &amp; Taticchi, P. (2016). Corporate sustainability approaches and governance mechanisms in sustainable supply chain management. <i>Journal of Cleaner Production</i>, 112, 1920-1933</p> <p>Xiao, C., Wilhelm, M., van der Vaart, T., &amp; van Donk, D. P. (2019). Inside the Buying Firm: Exploring Responses to Paradoxical Tensions in Sustainable Supply Chain Management. <i>Journal of Supply Chain Management</i>, 55(1), 3-20.</p> <p>Muhammad Amad, Saeed; Wolfgang, Kersten. Supply chain sustainability performance indicators - a content analysis based on published standards and guidelines. <i>Logistics Research</i>, 10, 2, 2017</p>
12	Entrega e apresentação das propostas de artigo.

### Metodologia

- **Análise e discussão de artigos (Roda de debate) de forma síncrona utilizando o Teams, e presencialmente quando autorizadas**
- **Elaboração e apresentação de seminários, de forma síncrona utilizando o Teams, e presencialmente quando autorizadas**
- **Elaboração de resumos dos artigos sugeridos na disciplina**
- **Elaboração de esquemas teórico de maneira colaborativa, utilizando recursos tecnológicos como Jamboard.**

**As aulas ocorreram de forma síncrona utilizando o Teams da Microsoft, podendo ser presenciais caso sejam autorizadas.**

**A disciplina também utilizará ferramentas como e Class Notebook, Jamboard e Coggle para auxílio do desenvolvimento das atividades da disciplina.**

**Para as presenças será utilizado o recurso de lista de presença disponível no Teams.**

### Avaliação

(critérios, mecanismos, instrumentos e periodicidade)

**NOTA 1.**

1. Leitura e participação nas análises e discussões dos artigos em aula – **20% da nota 1**
2. Apresentação e entrega dos resumos dos seminários – **20% da nota 1**
3. Entrega de 5 esquemas teóricos - **20% da nota 1**
4. Entrega do trabalho aplicado – **40% da nota 1**

**NOTA 2. - Artigo científico**

1. Entrega da proposta do artigo (introdução, método e referencial teórico - mínimo 5, máximo 7 páginas) até o encontro 12 - **20% da nota 2. O artigo deverá tratar de alguns dos temas discutidos ao longo da disciplina.**
2. Entrega do artigo completo dentro das normas da ABNT e com qualidade de publicação em revista B2– **80% da nota 2.**\*Data a ser definida pela professora \*\*Trabalhos não entregues na data não serão aceitos.

**Bibliografia complementar**

BACHTEL, Christian; Jayaram, Jayanth. Supply Chain Management: A Strategic Perspective. **The international Journal of Logistic Management**, v.8, n.1, p. 15-34, 1997.

BALLOU, R. H. Gerenciamento da Cadeia de Suprimentos / Logística empresarial. 5. ed. Porto Alegre: Bookman, 2006.

BOWERSOX, D. J.; CLOSS, D. J.; COOPER, M. B. Gestão da Cadeia de Suprimentos e Logística. Rio de Janeiro: Campus/Elsevier, 2008 (ed.).

FREDENDALL, L. D.; HILL, E. Basis of Supply Chain Management. Boca Raton: St. Lucie Press, 2001.

HINGLEY, M. Relationship Management in the supply chain. **International Journal of Logistic Management**, v. 12, n. 2, p. 57-71, 2001

LAMBERT, D. M. COOPER, Martha. C. Issues in Supply Chain Management. **Industrial Marketing Management** 29, 65–83 (2000)

LI, S. et al. The impact of supply chain management practices on competitive advantage and organizational performance. **Omega**. V. 34, p. 107- 124, 2006

VACHON, S.; HALLEY, A.; BEAULIEU, M. Aligning Competitive Priorities in the Supply Chain: the Role of Interactions with Suppliers. **International Journal of Operations & Production Management**. 2009, v. 29, n. 4, pp. 322-340.

**Docente**

**Manoela Silveira dos Santos**

**NOTA 1.**

1. Leitura e participação nas análises e discussões dos artigos em aula – **20% da nota 1**
2. Apresentação e entrega dos resumos dos seminários – **20% da nota 1**
3. Entrega de 5 esquemas teóricos - **20% da nota 1**
4. Entrega do trabalho aplicado – **40% da nota 1**

**NOTA 2. - Artigo científico**

1. Entrega da proposta do artigo (introdução, método e referencial teórico - mínimo 5, máximo 7 páginas) até o encontro 12 - **20% da nota 2. O artigo deverá tratar de alguns dos temas discutidos ao longo da disciplina.**
2. Entrega do artigo completo dentro das normas da ABNT e com qualidade de publicação em revista B2– **80% da nota 2.**\*Data a ser definida pela professora \*\*Trabalhos não entregues na data não serão aceitos.

**Bibliografia complementar**

BACHTEL, Christian; Jayaram, Jayanth. Supply Chain Management: A Strategic Perspective. **The international Journal of Logistic Management**, v.8, n.1, p. 15-34, 1997.

BALLOU, R. H. Gerenciamento da Cadeia de Suprimentos / Logística empresarial. 5. ed. Porto Alegre: Bookman, 2006.

BOWERSOX, D. J.; CLOSS, D. J.; COOPER, M. B. Gestão da Cadeia de Suprimentos e Logística. Rio de Janeiro: Campus/Elsevier, 2008 (ed.).

FREDENDALL, L. D.; HILL, E. Basis of Supply Chain Management. Boca Raton: St. Lucie Press, 2001.

HINGLEY, M. Relationship Management in the supply chain. **International Journal of Logistic Management**, v. 12, n. 2, p. 57-71, 2001

LAMBERT, D. M. COOPER, Martha. C. Issues in Supply Chain Management. **Industrial Marketing Management** 29, 65–83 (2000)

LI, S. et al. The impact of supply chain management practices on competitive advantage and organizational performance. **Omega**. V. 34, p. 107- 124, 2006

VACHON, S.; HALLEY, A.; BEAULIEU, M. Aligning Competitive Priorities in the Supply Chain: the Role of Interactions with Suppliers. **International Journal of Operations & Production Management**. 2009, v. 29, n. 4, pp. 322-340.

**Docente****Manoela Silveira dos Santos**



\_\_\_\_\_

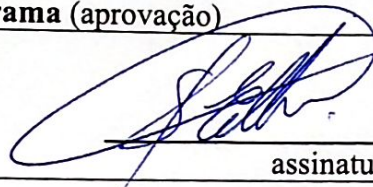
Data 26 / 08 / 2020

Monela S. Bento.

Assinatura do docente responsável pela disciplina

**Colegiado do Programa (aprovação)**

Ata nº 009, de 14, 09, 20.  
Coordenador:

  
\_\_\_\_\_

assinatura

**Conselho de Centro (homologação)**

Ata de nº , de / /  
Diretor de Centro:

\_\_\_\_\_

assinatura

Encaminhada cópia à Secretaria Acadêmica em: / / .

\_\_\_\_\_  
Nome/assinatura