

**Anexo II – Resolução nº 133/2003-CEPE**

**UNIVERSIDADE ESTADUAL DO OESTE DO PARANÁ  
PRÓ-REITORIA DE PESQUISA E PÓS-GRADUAÇÃO**

**PLANO DE ENSINO - PERÍODO LETIVO/ANO 2023**

**Programa:** Programa de Pós-Graduação Stricto Sensu em Tecnologias, Gestão e Sustentabilidade

**Área de Concentração:** Tecnologias e Gestão

**Mestrado ( X )                      Doutorado ( )**

**Centro:** Centro de Engenharias e Ciências Exatas

**Campus:** Foz do Iguaçu

**DISCIPLINA**

| Código | Nome                                   | Carga horária   |                 |       |
|--------|--|-----------------|-----------------|-------|
|        |  | AT <sup>1</sup> | AP <sup>2</sup> | Total |
|        | <b>Gestão de Cadeias de Suprimento</b> | 45              |                 | 45    |

<sup>(1)</sup> Aula Teórica; <sup>(2)</sup> Aula Prática)

**Ementa**

Explorar os conceitos fundamentais de gestão de cadeias de suprimentos (supply chain management) como forma de competição entre grupos de empresas e organizações: Gestão de cadeias de suprimento e estratégia; governança de cadeias de suprimentos, redes colaborativas verticais e horizontais; planejamento colaborativo; prioridades competitivas de cadeias de suprimento; dinâmica de cadeias de suprimentos; alinhamento estratégico em contexto de cadeias de suprimentos, cadeias de suprimento verdes; e cadeias de suprimento sustentáveis

**Objetivos**

Compreender o que é cadeia de suprimento e a sua gestão. Ampliar o entendimento relativo aos aspectos que se relacionam às cadeias de suprimento e possibilitar um olhar mais crítico acerca desta temática.

*[Handwritten signature]*  
1/7

|   | <b>Conteúdo Programático</b>   |
|---|--|
| 1 | <p><b><i>Apresentação da disciplina e sua estrutura da disciplina</i></b></p> <p>- LEMAY, Steve; Helms, Marilyn M.; Kimball, Bob; McMahon, Dave. Supply chain management: the elusive concept and definition. <b>International Journal of Logistics Management</b>, v.28, n.4, 2017</p> <p>- MENTZER et al. Definig Supply Chain Management. <i>Journal of Business Logistics</i>, v. 22, n°2, 2001.</p> <p>Dica: <a href="https://drdouglaslambert.com/supply-chain-management/#:~:text=Supply%20chain%20management%20is%20the%20management%20of%20relationships%20in%20the,for%20customers%20and%20other%20stakeholders.">https://drdouglaslambert.com/supply-chain-management/#:~:text=Supply%20chain%20management%20is%20the%20management%20of%20relationships%20in%20the,for%20customers%20and%20other%20stakeholders.</a></p>  |
| 2 | <p><b><i>Conceitos fundamentais de gestão de cadeias de suprimentos</i></b></p> <p>- COOPER, Martha. C.; LAMBERT, D. M.; PAGH, J. D. Supply chain management: more than a new name for logistic. <b>The International Journal of Logistics Management</b>, v. 8, n. 1, p. 1-14, 1997.</p> <p>- LAMBERT, D. M. <b>Supply Chain</b>. Supply chain management, <b>In: Supply Chain Management: Processes, Partnerships, Performance</b>. 4<sup>th</sup> ed. Cap. 1. 2014.</p> <p>- CHEN, Injazz J.; PAULRAJ, Antony. Towards a theory of supply chain management: the constructs and measurements. <i>Journal of Operations Management</i> 22 (2004) 119–150</p> <p>-LAMBERT, D. M.; ENZ, M. G. Issues in Supply Chain Management: Progress and potential. <i>Industrial Marketing Management</i>, v. 62, p. 1-16, 2017.</p> <p>- AKYUZ, GOKNUR ARZU; GURSOY, Guner. Strategic management perspectives on supply chain. <i>Management Review Quarterly</i>, june, 2019.</p> <p>-FREDERICO, G. Supply Chain Management Maturity: A Comprehensive Framework Proposal from Literature Review and Case Studies. <b>International Business Research</b>; V. 10, N. 1; 2017</p> |



Handwritten signature and date: 2/7

|   |  |
|---|--|
| 3 | <p><b><i>Gestão de cadeias de suprimento, Estratégia e Governança</i></b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- DOLCI, Pietro C.; MAÇADA, Antonio C. G. Um Modelo conceitual da Governança da Cadeia de Suprimentos: analisando suas concepções e elementos sob a ótica das teorias da governança. In: XXXV Encontro da Anpad, 2011, Rio de Janeiro. <b>Anais...</b> Rio de Janeiro: Associação Nacional dos Cursos de Pós-Graduação em Administração, 2011.</li> <li>- ASHENBAUM, Bryan. From market to hierarchy: An empirical assessment of a supply chain governance typology. <i>Journal of Purchasing and Supply Management</i> 24 (2018) 59–67</li> <li>- VAROUTSA, Evangelia; SCAPENS, Robert W. The governance of inter-organisational relationships during different supply chain maturity phases. <i>Industrial Marketing Management</i> 46 (2015) 68–82. (</li> <li>- DOLCI, P. C.; MAÇADA, A. C. G; PAIVA, E. L. Models for understanding the influence of Supply Chain Governance on Supply Chain Performance. <i>Supply Chain Management: An International Journal</i> 22/5 (2017) 424–441.</li> <li>- DEFFE, C. C.; STANK, T. P. Applying the strategy-structure-performance to the supply chain environment. <b>The International Journal of Logistics Management</b> Vol. 16 No. 1, 2005.</li> <li>- PAULARJ, A.; CHEN, I. J.; LADO, A. A. An Empirical Taxonomy of Supply Chain Management Practices, <b>Journal of Business Logistics</b>, v.33, n.3, p. 227–244, 2012.</li> <li>- PEREZ FRANCO et al. Rethinking supply chain strategy as a conceptual system. <b>International Journal of Production Economics</b>, v.182, p. 384-396, 2016.</li> <li>- FEIZABADI, J.; GLIGOR, D.; MOTLAGH, A. M. The triple-As supply chain competitive advantage. <b>Benchmarking: An International Journal</b>, v. 26, n 7, 2019.</li> </ul> |
|---|--|

8  
3/7



|   |   |
|---|---|
| 4 | <p><b><i>Relacionamento entre agentes na cadeia de suprimento e alinhamento estratégico</i></b></p> <p>-Vachon, Stephan; Halley, Alain; Beaulieu, Martin. Aligning competitive priorities in the supply chain: the role of interactions with suppliers. <b>International Journal of Operations &amp; Production Management</b>, v. 29, n. 4, 2009.</p> <p>-COWAN, K., PASWAN, A. K.,*, VAN STEENBURG, E. When inter-firm relationship benefits mitigate power asymmetry. <b>Industrial Marketing Management</b> 48 (2015) 140–148</p> <p>-TSANOS, Christos S.; ZOGRAFOS, Konstantinos G. The effects of behavioural supply chain relationship antecedents on integration and performance. <b>Supply Chain Management: An International Journal</b> 21/6 (2016) 678 –693.</p> <p>- MIN, SOONHONG; Roath, Anthony S.; Daugherty, Patricia J.; Genchev, Stefan E.; Chen, Haozhe; and Arndt, Aaron D.; Supply Chain Collaboration: What’s happening? <b>The International Journal of Logistics Management</b>, Vol. 16 n. 2, pg. 237-256, 2005.</p> <p>- BELHADI, A.; KAMBLE, S. S.; MANI, V.; VENKATESH, V. G.; Shi, Y. Behavioral mechanisms influencing sustainable supply chain governance decision-making from a dyadic buyer-supplier perspective. <b>Int. J. Production Economics</b>, 236, 2021.</p> <p>- COOPER, M. GARDNER, J. T. Building good business relationships - More than just partnering or strategic alliances? <b>International Journal of Physical Distribution &amp; Logistics Management</b>, Vol. 23, Num. 6; pg. 14, 13 pgs, 1993.</p> |
| 5 | <p><b><i>TOPICOS EMERGENTES EM GESTÃO DE CADEIAS DE SUPRIMENTO</i></b></p> <p>Os artigos serão selecionados pelos alunos e apresentados em sala</p>   |
| 6 | <p><b><i>Cadeias de suprimento verdes</i></b></p> <p>-SRIVASTAVA, S. K. Green supply-chain management: A state-of-the-art literature review. <b>International Journal of Management Reviews</b>, v. 9, nº 1, March, 2007, p. 53–80.</p> <p>-Tachizawa, E. M., Sierra, C. G. Green supply chain management approaches: drivers and performance implications. <b>International Journal of Operations. &amp; Production Management</b>, 35, 11, 2015.</p> <p>-JO, D.; KWON, C. Structure of Green Supply Chain Management for Sustainability of Small and Medium Enterprises. <b>Sustainability</b>, v.14, 50, 2022. <a href="https://doi.org/10.3390/su14010050">https://doi.org/10.3390/su14010050</a></p> <p>-Scur, G; Barbosa, M. E. (2017). Green supply chain management practices: Multiple case studies in the Brazilian home appliance industry. <b>Journal of Cleaner Production</b> 141, 1293e1302</p> <p>- Shetty, S. K; Bhat, S. . Green supply chain management practices implementation and sustainability –A review. <b>Materials Today: Proceedings</b>, v. 52, part 3, 2022-<br/><a href="https://www.sciencedirect.com/science/article/pii/S2214785321066402?ref=pdf_download&amp;fr=R-R-2&amp;rr=74a33f90dd7da6a8">https://www.sciencedirect.com/science/article/pii/S2214785321066402?ref=pdf_download&amp;fr=R-R-2&amp;rr=74a33f90dd7da6a8</a></p>   |

8  
4/7

|   |   |
|---|---|
| 7 | <p><b><i>Cadeias de suprimento sustentáveis</i></b></p> <p>-Carter, C. R., &amp; Rogers, D. S. (2008). A framework of sustainable supply chain management: moving toward new theory. <i>International journal of physical distribution &amp; logistics management</i>, 38(5), 360-387.</p> <p>-Seuring, S. and Müller, M. (2008): From a literature review to a conceptual framework for sustainable supply chain management, <i>Journal of Cleaner Production</i>, n. 16, p.1699-1710.</p> <p>-Beske, P., &amp; Seuring, S. (2014). Putting sustainability into supply chain management. <i>Supply Chain Management: an international journal</i>, 19(3), 322-331.</p> <p>-Touboulic, A. Walker, H. (2015) Theories in sustainable supply chain management: a structured literature review. <i>International Journal of Physical Distribution &amp; Logistics Management</i>, 45 (1/2), 16-42.</p> |
| 8 | <p><b><i>Supply chain closedlooping e economia circular</i></b></p> <p>-GEISSDOERFER, M.; SAVAGET, P.; BOCKEN, N. M. P.; HULTINK, E. J. The Circular Economy e A new sustainability paradigm? <i>Journal of Cleaner Production</i>, v. 143, 757e768, 2017.</p> <p>-SUDUSINGHE, J. I.; SEURING, S. Supply chain collaboration and sustainability performance in circular economy: A systematic literature review. <i>International Journal of Production Economics</i>, v. 245, 2022.</p> <p>-LAHANE, S.; KANT, R.; SHANKAR, R. Circular supply chain management: A state-of-art review and future Opportunities. <i>Journal of Cleaner Production</i>, 258, 2020.</p> <p>-TAVANA, M.; KIAN, H.; NASR, A. K.; GOVINDAN, K.; MINA, H. A comprehensive framework for sustainable closed-loop supply chain network design. <i>Journal of Cleaner Production</i>, 332, 2022.</p>                         |

### Metodologia

- **Análise e discussão de artigos (Roda de debate)**
- **Elaboração e apresentação de seminários**
- **Elaboração blocos de nota dos artigos da disciplina**
- **Elaboração de esquemas teórico de maneira colaborativa, utilizando recursos tecnológicos como Jamboard.**

**A disciplina também utilizará ferramenta o TEAMS para comunicação e troca de materiais.**

### Avaliação

(critérios, mecanismos, instrumentos e periodicidade)

**NOTA**

1. Participação nas análises e discussões dos artigos em aula – 30% da nota
2. Entrega dos blocos de notas dos artigos da disciplina – 20% da nota
3. Entrega do trabalho aplicado – 20% da nota
4. Artigo científico com qualidade de publicação\* - 30% da nota.

\*Artigo científico, individual ou em dupla, com qualidade de revista Qualis mínimo B1.  
No formato da revista escolhida.

**Entrega: 1 mês após o final da disciplina.**

**Bibliografia complementar**

BACHTEL, Christian; Jayaram, Jayanth. Supply Chain Management: A Strategic Perspective. **The international Journal of Logistic Management**, v.8, n.1, p. 15-34, 1997.

BALLOU, R. H. Gerenciamento da Cadeia de Suprimentos / Logística empresarial. 5. ed. Porto Alegre: Bookman, 2006.

BOWERSOX, D. J.; CLOSS, D. J.; COOPER, M. B. Gestão da Cadeia de Suprimentos e Logística. Rio de Janeiro: Campus/Elsevier, 2008 (ed.).

FREDENDALL, L. D.; HILL, E. Basis of Supply Chain Management. Boca Raton: St. Lucie Press, 2001.

HINGLEY, M. Relationship Management in the supply chain. **International Journal of Logistic Management**, v. 12, n. 2, p. 57-71, 2001

LAMBERT, D. M. COOPER, Martha. C. Issues in Supply Chain Management. **Industrial Marketing Management** 29, 65–83 (2000)

LI, S. et al. The impact of supply chain management practices on competitive advantage and organizational performance. **Omega**. V. 34, p. 107- 124, 2006

VACHON, S.; HALLEY, A.; BEAULIEU, M. Aligning Competitive Priorities in the Supply Chain: the Role of Interactions with Suppliers. **International Journal of Operations & Production Management**. 2009, v. 29, n. 4, pp. 322-340.

**Docente**

**Professora Dr<sup>a</sup>. Manoela Silveira dos Santos**

Data: 01/03/2023

*Manoela S. Santos*

Assinatura do docente responsável pela disciplina

*6/7*



**Colegiado do Programa (aprovação)**

Ata nº 003, de 01 / 03 / 23 .  
 Coordenador: \_\_\_\_\_  
 assinatura \_\_\_\_\_

**Dr. Eduardo Cesar Dechichi**  
 Coordenador Especial do Mestrado Profissional  
 em Tecnologias Gestão e Sustentabilidade,  
 UNIOESTE - Campus de Foz do Iguaçu  
 Portaria nº 2767/2020/GRE

**Conselho de Centro (homologação)**

Ata de nº , de / /  
 Diretor de Centro: \_\_\_\_\_  
 assinatura \_\_\_\_\_

Encaminhada cópia à Secretaria Acadêmica em: / / .

\_\_\_\_\_  
Nome/assinatura

  
 7/7