

**Anexo II – Resolução nº 133/2003-CEPE**

**UNIVERSIDADE ESTADUAL DO OESTE DO PARANÁ  
PRÓ-REITORIA DE PESQUISA E PÓS-GRADUAÇÃO**

**PLANO DE ENSINO - PERÍODO LETIVO/ANO 2023**

**Programa:** Mestrado Profissional em Tecnologias, Gestão e Sustentabilidade

**Área de Concentração:** Tecnologia e Gestão

**Mestrado (X)                      Doutorado ( )**

**Centro:** Engenharias e Ciências Exatas

**Campus:** Foz do Iguaçu

**DISCIPLINA**

Código	Nome	Carga horária		
		AT <sup>1</sup>	AP <sup>2</sup>	Total
	<b>Controladoria</b>			<b>30 h</b>

(<sup>1</sup> Aula Teórica; <sup>2</sup> Aula Prática)

**Ementa**

Estudo dos fundamentos teóricos da controladoria como ramo do conhecimento e como unidade organizacional. Análise dos aspectos relacionados as finalidades, funções, atividades e procedimentos da controladoria, bem como, dos aspectos operacionais e estratégicos da controladoria. Estudo das teorias organizacionais e comportamentais associadas a controladoria. Planejamento e Controle (econômico e financeiro). Avaliação de desempenho.

**Objetivos**

Proporcionar aos alunos uma base teórica e prática no uso do controle econômico-financeiro como instrumento de administração das empresas, desenvolvendo os conceitos de planejamento e controle dos resultados, da avaliação de desempenho e das atividades básicas de controladoria.

### Conteúdo Programático

#### I- Conceitos, Objetivos e Estrutura;

Missão da controladoria  
 Controladoria como órgão empresarial  
 Controladoria como ramo do conhecimento  
 Conceitos básicos de controle e o que os administradores devem controlar  
 Perfil e funções do *controller*  
 Elementos da Controladoria e sua aplicação  
 Processos básicos e princípios fundamentais de controle  
 O orçamento como um meio de controle  
 Sistema empresa e seu ambiente  
 Visão sistêmica da empresa  
 Missão da empresa  
 Definições de eficácia, eficiência e resultado econômico  
 Processo de gestão: planejamento; execução e controle;  
 Planejamento estratégico, tático e operacional;  
 Modelo de gestão; sistema de gestão;  
 Estrutura organizacional e principais atribuições da controladoria  
 Modelo de decisão  
 Modelo de informação  
 Modelo de Mensuração  
 Sistemas de informações  
 Apuração de resultado por atividades  
**II- A Controladoria na Estratégia**  
**III-A Controladoria no planejamento, programação e controle.**  
 Cases de sucesso/insucesso

#### Atividades Práticas – grupos de ..... alunos

--

#### Metodologia

As aulas serão expositivas dialogadas, com a participação constante dos alunos, onde o professor apresenta exemplos e vivência prática (estudos de casos) e juntos constroem o conhecimento e as alternativas de solução dos problemas, por meio de ferramentas de multimídia (*power point*), quadro branco e outros métodos didáticos. Também serão realizados seminários para apresentação dos trabalhos e conteúdos desenvolvidos pelos alunos. As aulas serão presenciais, com periodicidade quinzenal, aos sábados pela manhã.

*P 2/4*

### Avaliação

- A avaliação consiste em um processo contínuo por meio de trabalhos individuais (resumos de textos e cases) e em grupos (preparação e apresentação de seminários) e eventualmente, prova escrita. As avaliações terão conceito de 0 a 100 com pesos específicos para cada tipo de avaliação. Ao final, a média será a soma de todos os trabalhos/provas realizados dividido pelos pesos de cada um.

### Bibliografia básica

CATELLI, Armando: Organizador. **Controladoria: Uma abordagem da gestão econômico – GECON**. 2. ed. São Paulo: Atlas, 2001;  
 FIGUEIREDO, Sandra, CAGGIANO, Paulo Cesar. **Controladoria : teoria e prática**. 4. ed. São Paulo : Atlas, 2008.  
 KAPLAN, Robert S. NORTON, David P. **A estratégia em ação. Balanced Scorecard**. Rio da Janeiro. Elsevier, 1997.  
 NASCIMENTO, Auster M.; REGINATO, Luciane. **Controladoria: um enfoque na eficácia organizacional**. 3 ed. São Paulo: Atlas, 2013  
 PADOVEZI, Clóvis Luís. **Controladoria estratégica e operacional**; São Paulo; Pioneira; 2003

### Bibliografia complementar

ANSOF, H. Igor, & McDONNELL, Edward J. **Implantando a administração estratégica**. Tradução de Antonio Zoratto Sanvicente, Guilherme Ary Plonky. 2. ed. São Paulo: Atlas, 1993.  
 BIO, Sérgio Rodrigues. **Sistemas de Informação: um enfoque gerencial**. São Paulo: Atlas, 1996.  
 MAXIMIANO, Antônio César Amaru. **Teoria geral da administração**. 2. ed. São Paulo : Atlas, 2000.  
 OLIVEIRA, Luis Martins et. Al. **Controladoria Estratégica**. 4ed. São Paulo: Atlas, 2007;

### Docente

ELIAS  
 GARCIA:409342  
 84920

Assinado de forma digital  
 por ELIAS  
 GARCIA:40934284920  
 Dados: 2023.02.12 12:57:09  
 -03'00'

**Prof. Dr. Elias Garcia**

**Data 13 / 02 /2023**

Docente responsável pela disciplina

### Colegiado do Programa (aprovação)

Ata nº 003, de 01 / 03 / 2023.

Coordenador:

*3/4*

Assinatura de Prof. Dr. Eduardo Cesar Dechastil  
 Coordenador Especial do Mestrado Profissional  
 em Tecnologias em Gestão e Sustentabilidade,  
 UNIOESTE - Campus de Foz de Iguaçu  
 Portaria nº 2767/2020-GRE

**Conselho de Centro** (homologação)

Ata de nº 003 , de 01 / 03 / 23

Diretor de Centro:

\_\_\_\_\_ assinatura

Encaminhada cópia à Secretaria Acadêmica em:    /    /    .

\_\_\_\_\_ Nome/assinatura

44