

Anexo II – Resolução nº 133/2003-CEPE

UNIVERSIDADE ESTADUAL DO OESTE DO PARANÁ
PRÓ-REITORIA DE PESQUISA E PÓS-GRADUAÇÃO

PLANO DE ENSINO - PERÍODO LETIVO/ANO 2019

Programa: Mestrado Profissional em Tecnologias, Gestão e Sustentabilidade

Área de Concentração: Tecnologia e Gestão

Mestrado (X) Doutorado ()

Centro: Engenharias e Ciências Exatas

Campus: Foz do Iguaçu

DISCIPLINA

Código	Nome	Carga horária		
		AT ¹	AP ²	Total
	Controladoria			30 h

(¹ Aula Teórica; ² Aula Prática)

Ementa

Estudo dos fundamentos teóricos da controladoria como ramo do conhecimento e como unidade organizacional. Análise dos aspectos relacionados as finalidades, funções, atividades e procedimentos da controladoria, bem como, dos aspectos operacionais e estratégicos da controladoria. Estudo das teorias organizacionais e comportamentais associadas a controladoria. Planejamento e Controle (econômico e financeiro). Avaliação de desempenho.

Objetivos

Proporcionar aos alunos uma base teórica e prática no uso do controle econômico-financeiro como instrumento de administração de empresas, desenvolvendo os conceitos de planejamento e controle dos resultados, da avaliação de desempenho e das atividades básicas de controladoria.

Conteúdo Programático

I- Conceitos, Objetivos e Estrutura;

Missão da controladoria

Controladoria como órgão empresarial

Controladoria como ramo do conhecimento

Conceitos básicos de controle e o que os administradores devem controlar

Perfil e funções do *controller*

Elementos da Controladoria e sua aplicação

Processos básicos e princípios fundamentais de controle

O orçamento como um meio de controle

Sistema empresa e seu ambiente

Visão sistêmica da empresa

Missão da empresa

Definições de eficácia, eficiência e resultado econômico

Processo de gestão: planejamento; execução e controle;

Planejamento estratégico, tático e operacional;

Modelo de gestão; sistema de gestão;

Estrutura organizacional e principais atribuições da controladoria

Modelo de decisão

Modelo de informação

Modelo de Mensuração

Sistemas de informações

Apuração de resultado por atividades

II- A Controladoria na Estratégia

III- A Controladoria no planejamento, programação e controle.

Cases de sucesso/insucesso

Atividades Práticas – grupos de alunos

--

Metodologia

As aulas serão expositivas dialogadas, com a participação constante dos alunos, onde o professor apresenta exemplos e vivência prática (estudo de caso) e juntos constroem o conhecimento e as alternativas de solução dos problemas, por meio de ferramentas de multimídia (*power point*), quadro branco e outros materiais didáticos. Também serão realizados seminários para apresentação dos trabalhos e conteúdos desenvolvidos pelos alunos.

Avaliação

(critérios, mecanismos, instrumentos e periodicidade)

- A avaliação consiste em um processo contínuo por meio de trabalhos individuais (resumos de textos) e em grupos (preparação e apresentação de seminários) e eventualmente, prova escrita. As avaliações terão conceito de 0 a 100 com pesos específicos para cada tipo de avaliação. Ao final, a média será a soma de todos os trabalhos/provas realizados dividido pelos pesos de cada um.

Bibliografia básica

CATELLI, Armando: Organizador. **Controladoria: Uma abordagem da gestão econômico – GECON**. 2. ed. São Paulo: Atlas, 2001;
 FIGUEIREDO, Sandra, CAGGIANO, Paulo Cesar. **Controladoria : teoria e prática**. 4. ed. São Paulo : Atlas, 2008.
 KAPLAN, Robert S. NORTON, David P. **A estratégia em ação. *Balanced Scorecard***. Rio da Janeiro. Elsevier, 1997.
 PADOVEZI, Clóvis Luís. **Controladoria estratégica e operacional**; São Paulo; Pioneira; 2003

Bibliografia complementar

ANSOF, H. Igor, & McDONNELL, Edward J. **Implantando a administração estratégica**. Tradução de Antonio Zoratto Sanvicente, Guilherme Ary Plonky. 2. ed. São Paulo: Atlas, 1993.
 BIO, Sérgio Rodrigues. **Sistemas de Informação: um enfoque gerencial**. São Paulo: Atlas, 1996.
 MAXIMIANO, Antônio César Amaru. **Teoria geral da administração**. 2. ed. São Paulo : Atlas, 2000.
 OLIVEIRA, Luis Martins et. Al. **Controladoria Estratégica**. 4ed. São Paulo: Atlas, 2007;
 NASCIMENTO, Auster Moreira; REGINATO, Luciane. **Controladoria: Um enfoque na eficácia organizacional**. São Paulo: Atlas, 2006.

Docente

Prof. Dr. Elias Garcia

Data 19 / 02 / 2019

Assinatura do docente responsável pela disciplina

Colegiado do Programa (aprovação)

Ata nº 002, de 22/02/2019

Coordenador:

Prof. Dr. Eduardo Cesar Decheci,
 Coordenador do Mestrado Profissional em Tecnologia,
 Gestão e Sustentabilidade
 UNIOESTE - Campus de Foz do Iguaçu
 Portaria nº 3279/2018-GRE

Conselho de Centro (homologação)

Ata de nº 0019, de 27/02/2019.

Diretor de Centro:

Prof. Carlos Alberto Lima da Silva, Me
 Diretor de Ensino,
 Ciências Exatas
 Portaria 0018/2016 - GRE

Encaminhada cópia à Secretaria Acadêmica em: / /

Nome/assinatura