

## Anexo II – Resolução n° 133/2003-CEPE

### UNIVERSIDADE ESTADUAL DO OESTE DO PARANÁ PRÓ-REITORIA DE PESQUISA E PÓS-GRADUAÇÃO

#### PLANO DE ENSINO - PERÍODO LETIVO/ANO 2016

**Programa:** Programa de Pós-Graduação Stricto Sensu em Tecnologias, Gestão e Sustentabilidade – Nível de Mestrado Profissional

**Área de Concentração:** Tecnologia e Gestão

**Mestrado (X)                    Doutorado ( )**

**Centro:** Engenharias e Ciências Exatas

**Campus:** Foz do Iguaçu

#### DISCIPLINA

Código	Nome	Carga horária		
		AT <sup>1</sup>	AP <sup>2</sup>	Total
	Análise Multicritério de Apoio à Decisão	45		45

<sup>1</sup> Aula Teórica; <sup>2</sup> Aula Prática)

#### Ementa

Introdução a Metodologia Multicritério de Apoio a Decisão; Atores e o Processo decisório; Construção dos Mapas Cognitivos; Identificação dos Pontos de Vista Fundamentais; Construção dos Descritores dos PVFs; Descritores; Perfil atual como instrumento para análise da situação atual (diagnóstico); Aplicações.

#### Objetivos

Proporcionar aos alunos conhecimentos teórico-metodológicos voltados para a atuação interdisciplinar no apoio a decisões complexas no ambiente organizacional, que envolvem incertezas, conflitos de valores, múltiplos atores, etc. em processos onde o problema depende de variáveis quantitativas e qualitativas ao mesmo tempo e que não estão bem definidas ainda pelos decisores. A disciplina busca atender aos objetivos do curso, para as duas linhas de pesquisa e no desenvolvimento regional sustentável.

### **Conteúdo Programático**

- Definição do Grupo de Atores;
- Identificação do Problema de Referência (Rótulo);
- Identificação dos Elementos Primários de Avaliação;
- Construção do Mapa Cognitivo;
- Determinação da Família de Pontos de Vista Fundamentais;
- Estruturação da Árvore de Pontos de Vista Fundamentais;
- Decomposição em Pontos de Vista Elementares;
- Decomposição em Subpontos de Vista Elementares;
- Definição dos Descritores para Mensurar dos Pontos de Vista;
- Obtenção das Funções de Valor Associadas aos Descritores;
- Perfil de Impacto das Ações Potenciais;
- Definição das Taxas de Substituição entre os Pontos de Vista;
- Avaliação Geral das Ações Potenciais;

### **Atividades Práticas – grupos de ..... alunos**

#### **Metodologia**

Aula teórica expositiva em sala com a participação dos alunos, com auxílio do quadro negro e recursos audiovisuais; Apresentação de trabalhos, exercícios ou seminários desenvolvidos pelos discentes; Discussão e apresentação de artigos científicos; Debates e estudos dirigidos.

#### **Avaliação**

(Critérios, mecanismos, instrumentos e periodicidade)

A nota final da disciplina será dada pela avaliação dos conhecimentos adquiridos pelos alunos na apresentação de um seminário (com valor de 0 a 40 pontos) e da entrega de um artigo científico (no valor de 0 a 60 pontos). A média final será calculada somando-se a pontuação do seminário e do artigo científico. As apresentações dos seminários serão realizadas na conclusão de 80% do conteúdo programático e a entrega do artigo científico publicável no término do conteúdo programático.

### Bibliografia básica

- ANGELONI, M.T. et al. Estratégias, formulação, implementação e avaliação: o desafio das organizações contemporâneas. São Paulo: Saraiva, 2008.
- BORTOLUZZI, S. C.; ENSSLIN, S. R.; LYRIO, M. V. L. e ENSSLIN, L. Avaliação de Desempenho Econômico-Financeiro: uma Proposta de Integração de Indicadores Contábeis Tradicionais por meio da Metodologia Multicritério de Apoio à Decisão Construtivista (MCDA-C). Alcançe, Vol. 18 - n. 2 - p. 200-218 / abr-jun 2011.
- CARVALHO, F. N.; ENSSLIN, S. R.; GALLON, A. V. Uma metodologia multicritério (MCDA-C) para apoiar o gerenciamento do capital intelectual organizacional: proposta de construção de um modelo. In: ENADI, 1, 2007, Florianópolis. Anais.. Rio de Janeiro: ANPAD, 2007. CD-ROM.
- CHAVES, M. C. C. e GOMES, C. F. S. Avaliação de biocombustíveis utilizando o apoio multicritério à decisão. Production, UFF, Niterói, RJ, Brasil, v. 24, n. 3, p. 495-507, July/Sept. 2014.
- COSTA, H. G.; VILAS BOAS, G. A. R., FREITAS, A. L. P. GOMES, C. F. S. Modelo multicritério para avaliação e classificação da gestão organizacional: proposta e caso de uso. Production, UFF, Niterói, RJ, Brasil, v. 24, n. 3, p. 521-535, July/Sept. 2014.
- DOUMPOS, M.; ZOPOUNIDIS, C. *Multicriteria Decision Aid Classification Methods*. New York : Kluwer. 2004. 271p.
- EHRGOTT, M.; FIGUEIRA, J. R; GRECO, S. *Trends in Multiple Criteria Decision Analysis*. New York: Springer. 2010. 429p
- ENSSLIN, L.; NETO, G.M.; NORONHA, S.M. *Apoio à decisão: metodologias para estruturação de problemas e avaliação multicritérios de alternativas*. Florianópolis-SC: Ed. Insular, 2001. 296 p.
- ENSSLIN, S. R. Incorporação da perspectiva sistêmico-sinérgica na metodologia MCDA construtivista: uma ilustração de implementação. 2002. Tese (Doutorado em Engenharia de Produção – Programa de Pós-Graduação em Engenharia de Produção - PPGEPP), Universidade Federal de Santa Catarina - UFSC, Florianópolis, 2002.

- ENSSLIN, L.; DUTRA, A; ENSSLIN,S.R.; MCD A: A Constructivist Approach to the Management of human Resources at a Governmental Agency; International Transactions in Operational Research-ITORS, Vol 7 pp 79 – 100, 2000.
- ENSSLIN, L. et al. Avaliação do desempenho de empresas terceirizadas com o uso da metodologia multicritério de apoio à decisão - construtivista. Pesquisa Operacional [online]. 2010, vol.30, n.1, pp. 125-152. ISSN 0101-7438.
- GALLON, A. V.; LYRIO, M. V. L.; ENSSLIN, S. R., Gerenciamento do capital intelectual de uma EBT incubada: a contribuição da metodologia multicritério de apoio à decisão construtivista. In: ENANPAD, 32., 2008, Rio de Janeiro. Anais... Rio de Janeiro: Anpad, 2008. CD-ROM. GOODWIN, P.; WRIGHT, G. *Decision analysis for management judgment*. Chichester : John Wiley & Sons, 3ed. 2004. 493p.
- LIMA, M. V. A. de; LOPES, A. L. M. e DUTRA, A. Contribuição da Metodologia Multicritério de Apoio à Decisão no Método do Fluxo de Caixa Descontado Usado para Avaliar Empresas de Pequeno Porte. Revista Gestão Industrial, Ponta Grossa, v. 05, n. 03: p.136-154, 2009.
- SCHNORRENBERGER, D. Identificando, avaliando e gerenciando os recursos organizacionais tangíveis e intangíveis por meio de uma metodologia construtivista (MCD A): uma ilustração na área econômico-financeira. 2005. Tese (Doutorado em Engenharia de Produção – Programa de Pós-Graduação em Engenharia de Produção - PPGEP), Universidade Federal de Santa Catarina - UFSC, Florianópolis, 2005.
- TREINTA, F. T; Filho, J. R. F.; SANT'ANNA, A. P. e RABELO, L. M. Metodologia de pesquisa bibliográfica com a utilização de método multicritério de apoio à decisão. Production, UFF, Niterói, RJ, Brasil, v. 24, n. 3, p. 508-520, July/Sept. 2014.
- ZOPOUNIDIS, C.; PARDALOS, P. M. *Handbook of Multicriteria Analysis*. New York: Springer. 2010. 481p.



**Bibliografia complementar**

Artigos disponíveis na web.

**Docente**

Carlos Henrique Zanelato Pantaleão

Data 26/02/16

Assinatura do docente responsável pela disciplina

**Colegiado do Programa (aprovação)**

Ata nº 01, de 26/02/16.

Coordenador:

assinatura

**Conselho de Centro (homologação)**

Ata de nº 002/2016 - CECE, de 13/04/16

Diretor de Centro:

assinatura

Encaminhada cópia à Secretaria Acadêmica em: / /

Prof. Carlos Alberto Lima da Silva, MEd  
Diretor do Centro de Eng. e Ciências Exatas  
Portaria 0018/2016 - GRE

Nome/assinatura