

### PLANO DE ENSINO

**Campus funcionamento:** Cascavel  
**Centro responsável:** Centro de Ciências Sociais Aplicadas  
**Curso:** Contabilidade  
**Carga horária:** 60 **Turno:**  
**Créditos:** 4

**Data de Fechamento do PE:** Prd. Letivo: 2024/1  
**Aprovação (Colegiado de Curso):** Ata 002/2024 em 06/06/2024  
**Homologação (Conselho de Centro):** ata 004/2024 em 13/06/2024 *Elzade*

### Disciplina

Controladoria

### Ementa

**Resolução:** Nº 276/2023-CEPE

Estudo dos fundamentos teóricos da controladoria como ramo do conhecimento e como unidade organizacional. Análise dos aspectos relacionados as finalidades, funções, atividades e procedimentos da controladoria, bem como, dos aspectos operacionais e estratégicos da controladoria. Exame da Governança Corporativa sob o enfoque da Teoria da Agência. Estudo das teorias organizacionais e comportamentais associadas a controladoria.

### Objetivo geral

### Objetivos Específicos

### Metodologia

Aulas expositivas. Leituras. Elaboração e resolução de estudos de caso. Uso de ambiente virtual de aprendizagem. Apresentações de seminários e debates. Pesquisa e produção de artigos científicos e/ou casos de ensino.

A metodologia será desenvolvida por meio de aulas expositivas, utilizando-se casos relatados em periódicos científicos, haverá a apresentação e discussão de artigos de revistas científicas em grupos nos seminários e o uso de notebooks e celulares em sala será conforme atividades planejadas para cada aula.

**Recursos didáticos:** textos, aplicativos de vídeoconferência, apresentações multimídia, dentre outros também podem ser utilizados.

As tarefas e entregas de atividades serão preferencialmente via plataforma Microsoft TEAMS- UNIOESTE;  
As orientações extra-classe poderão ocorrer em ambiente virtual via plataforma TEAMS-UNIOESTE;

### Atividades Práticas

### Avaliação

**Em grupo e Individual:**  
com instrumentos diversos, distribuídos ao longo das aulas

- 1) Seminários e debates, 20% (individual e em grupo)
- 2) Relatório de Pesquisa aplicada Ou Relatório de Caso de Ensino Aplicado 50% - (individual e em grupo)
- 3) Demais indicadas no item 3 e no item 4 – 30% (individual e em grupo)

**Quesitos - Pesos:**

a) **AVALIAÇÃO Parte 1:**

- 1) Participação ativa nos debates e na preparação do Seminários - durante as aulas, mostrando ter pesquisado, lido e refletido sobre os assuntos da disciplina - 20%.
- 2) Relatório de Pesquisa aplicada Ou Relatório de Caso de Ensino Aplicado - adequado aos padrões do Congresso ANPCont; USP, CINGEN ou Periódico (escolhido pela equipe) - 50%

**PLANO DE ENSINO**

- 3) Avaliação e contribuição nos papers/artigos/Casos de Ensino dos colegas, mostrando ter lido, corrigido indicando bibliografias complementares e sugestões de análise dos dados – 10% (Individual ou em Grupo)
- 4) Avaliação teórica e prática (trabalhos\_desafios\_quiz\_ou outras metodologias aplicadas durante o desenvolvimento do módulo) 20%;

b) **AValiaÇÃO** Parte 2: (facultativa)  
Individual: prova final - se necessário – valerá 100% da nota

A nota Final será pela média aritmética entre os quesitos “a” e “b”:

$(\text{Parte 1 (100)} + \text{Parte 2 (100)})/2 = \text{Média Final}$

**Conteúdo Programático**

<i>Título</i>	<i>C/H</i>
Aula 1	5
1) estrutura conceitual da controladoria em três perspectivas: aspectos conceituais; aspectos procedimentais e organizacionais (controladoria enquanto unidade organizacional).	
2) Visão sistêmica da empresa. O ambiente da controladoria: origem e evolução, missão, finalidades.	
Aula 2	5
3) A controladoria como instrumento de suporte ao planejamento, execução e controle nas organizações. Princípios norteadores da ação do controller. Funções do controller. Conhecimentos necessários para realizar as funções do controller.	
4) Teoria da Informação, Decisão e Mensuração e a Controladoria (Contabilidade para usuários internos e para usuários externos).	
Aula 3	5
5) Pesquisa Intervencionista Crítica em Controladoria	
Aula 5	5
6) Teorias Comportamentais e a Controladoria (Contabilidade para usuários internos e para usuários externos).	
7) Teorias Organizacionais e a Controladoria (Contabilidade para usuários internos e para usuários externos).	
Aula 6	5
8) Teorias Econômicas e a Controladoria (Contabilidade para usuários internos e para usuários externos).	
9) Controladoria e assuntos Emergentes (Industria 4.0 - Environmental, Social, and Governance (ESG) and Corporate Social Responsibility (CSR)	

***bibliografia básica***

BEUREN, I. M. ; GRAPEGIA DAL VESCO, DELCI . Management control systems and performance in strategic supply relationships.. The International Journal Of Productivity And Performance Management , v. ahead-of-, p. 1-15, 2021.

BORINELLI, Márcio Luiz. Estrutura conceitual básica de controladoria: sistematização à luz da teoria e da

**PLANO DE ENSINO**

***bibliografia básica***

- práxis. Tese (Doutorado em Controladoria e Contabilidade) – Programa de Pós - Graduação em Ciências Contábeis da Universidade de São Paulo. São Paulo: FEA/USP, 2006.
- CAVICHIOLO, Denize et al. CONTROLADORIA: Análise das Citações de Artigos Científicos Produzidos. ConTexto, v. 20, n. 44, 2020.
- HESFORD, James W. et al. Management accounting: a bibliographic study. Handbooks of management accounting research, v. 1, p. 3-26, 2006.;
- HOPWOOD, Anthony G.; SHIELDS, Michael D. (Org.). Handbook of management accounting research. Oxford, UK: Elsevier, 2007. Vol. 1.
- HOPWOOD, Anthony G.; SHIELDS, Michael D. (Org.). Handbook of management accounting research. Oxford, UK: Elsevier, 2007. Vol. 2.
- HOPWOOD, Anthony G.; SHIELDS, Michael D. (Org.). Handbook of management accounting research. Oxford, UK: Elsevier, 2009. Vol. 3.
- SOUZA, Gustavo Henrique Costa; DE ARAÚJO WANDERLEY, Cláudio; HORTON, Kate. Perfis dos controllers: autonomia e envolvimento dos profissionais de controladoria. Advances in Scientific and Applied Accounting, p. 003-022, 2021.
- RADTKE, Robin R.; SPEKLÉ, Roland F.; WIDENER, Sally K. Flourish or flounder: Do trust-centric management controls encourage knowledge sharing and team performance?. Accounting, Organizations and Society, v. 107, p. 101429, 2023.
- SPEKLÉ, Roland F.; WIDENER, Sally K. Insights on the use of surveys to study management control systems. Accounting, Organizations and Society, v. 86, p. 101184, 2020.

***bibliografia complementar***

- ANDERSON, David R. The function of industrial controllership. The Accounting Review. Sarasota, Florida, v. 19, n. 1, p. 55-65, Jan. 1944.
- ANTHONY, Robert N.; DEARDEN, John; BEDFORD, Norton M. Management control systems. 6 ed. Homewood: Irwin, 1989.
- ANTUNES, Maria Thereza Pompa. A controladoria e o capital intelectual: um estudo empírico sobre sua gestão. Revista Contabilidade & Finanças, v. 17, p. 21-37, 2006.
- BEUREN, ILSE MARIA ; Anzilago, Marcielle ; DAL VESCO, DELCI GRAPEGIA . Efeitos do uso diagnóstico e interativo de medidas de avaliação de desempenho na ambiguidade de papéis e no empoderamento psicológico. CUADERNOS DE ADMINISTRACIÓN. SERIE DE ORGANIZACIONES, v. 31, p. 55-80, 2018.
- BEUREN, Ilse Maria; MOURA, Verônica de M. O papel da controladoria como suporte ao processo de gestão empresarial. Revista Brasileira de Contabilidade. Brasília, n. 26, p. 59-67, 2000.
- BIRNBERG, Jacob G.; LUFT, Joan; SHIELDS, Michael D. Psychology Theory in Management Accounting Research. In: CHAPMAN, Christopher S.; HOPWOOD, Anthony G.; SHIELDS, Michael D. (Org.). Handbook of management accounting research. Oxford, UK: Elsevier, 2007. Vol. 1.
- BORSATTO JR., J. L. ; GRAPEGIA DAL VESCO, DELCI . SISTEMAS DE CONTROLE GERENCIAL COMO INSTRUMENTO DE PODER SOB A ÓTICA DE BOURDIEU. REVISTA UNIVERSO CONTÁBIL, v. 16, p. ahead of print, 2020.
- BRIZOLLA, Maria Margarete Baccin; CHIARELLO, Tânia Cristina; LAVARDA, Carlos Eduardo Facin. Abordagem a respeito da controladoria e contabilidade gerencial: um estudo das redes sociais publicado em periódicos internacionais. Revista de Gestão e Contabilidade da UFPI, v. 1, n. 1, 2015.
- CALIJURI, Mônica Sionara Schpallir. Controller: o perfil atual e a necessidade do mercado de trabalho. Revista Brasileira de Contabilidade, n. 150, p. 37-52, 2011.
- CAVICHIOLO, Denize et al. CONTROLADORIA: Análise das Citações de Artigos Científicos Produzidos. ConTexto, v. 20, n. 44, 2020.
- CHENHALL, Robert; CHAPMAN, Christopher. Theorizing and testing fit in contingency research on management control systems. In: HOQUE, Zahirul (org.). Methodological issues in accounting research: theories, methods and issues. London: Spiramus, 2006. pp. 35-54.
- COLLA, Pamela Eduarda Balsan et al. Divulgação do relato integrado: um experimento sobre o julgamento e tomada de decisão de investidores. Revista Contemporânea de Contabilidade, v. 18, n. 49, p. 111-127, 2021.
- COOPER, David J.; HOPPER, Trevor. Critical Theorising in Management Accounting Research. In: CHAPMAN, Christopher S.; HOPWOOD, Anthony G.; SHIELDS, Michael D. (Org.). Handbook of management accounting research. Oxford, UK: Elsevier, 2007. Vol. 1.
- DAL VESCO, GRAPEGIA DELCI; BEUREN, I. M. . Do the Board of Directors Composition and the Board Interlocking Influence on Performance?. BAR. Brazilian Administration Review, v. 13, p. 1-26, 2016.
- DANIEL, M.M. ; DAL VESCO, GRAPEGIA DELCI ; TARIFA, M. R. . Estudo do perfil, conhecimento, papel e atuação do controller nas cooperativas agropecuárias do Estado do Paraná. Revista De Finanças Aplicadas, v. 2, p. 1-31, 2014.
- DEFAVERI, I. R. ; BALDISSERA, J. F. ; DAL VESCO, GRAPEGIA DELCI . Sistemas de controle gerencial no setor público: a influência dos benefícios líquidos percebidos por contadores no desenho do sistema em prefeituras do Paraná Ivan Rafael Defaveri. Enfoque: Reflexão Contábil (IMPRESSO), v. 39, p. 155-173, 2020.

**PLANO DE ENSINO**

***bibliografia complementar***

- DE OLIVEIRA, Bruna Mayra et al. Controladoria como principal ferramenta de gestão nas micro e pequenas empresas do Brasil. *Revista Livre de Sustentabilidade e Empreendedorismo*, v. 6, n. 6, p. 86-116, 2021.
- DE SOUZA, Roberto Francisco; SCHNELL, Maico; DAL VESCO, Delci Grapegia. A Controladoria na Gestão Hospitalar: Um Estudo em um Hospital Universitário Público no Paraná. *RAHIS*, v. 15, n. 3, p. 1-19, 2018.
- DIENG, Mamadou; SIQUEIRA, Diego Dantas; VIANA, DÊNÉR MATHEUS DA SILVA. Perfil de Articulação De Contribuição E Geração De Conhecimento Em Controladoria E Contabilidade Gerencial. *Revista de Educação e Pesquisa em Contabilidade (REPeC)*, v. 13, n. 3, 2019.
- GOMES, A. R. V. ; LIMA, S. L. L. ; GRAPEGIA DAL VESCO, DELCI . OS ENFOQUES DA PRODUÇÃO CIENTÍFICA SOBRE A CONTROLADORIA NO BRASIL: Uma Abordagem Bibliométrica. *PERSPECTIVAS CONTEMPORÂNEAS*, v. 15, p. 135-152, 2020.
- GONÇALVES, Michele; SANTOS, Cleston Alexandre dos; LAVARDA, Carlos Eduardo Facin. Estudo dos aspectos procedimentais da estrutura conceitual básica de controladoria na gestão das indústrias do estado de Santa Catarina. *Pensar Contábil*, v. 18, n. 65, 2016.
- GARG Ashish, GHOSH Debashis, HUDICK James, NOWACKI Chuen. Roles and practices in management accounting today. *Strategic Finance*, v. 85, n. 1, p. 30-35, jul./2003.
- GILLAN, Stuart L.; KOCH, Andrew; STARKS, Laura T. Firms and social responsibility: A review of ESG and CSR research in corporate finance. *Journal of Corporate Finance*, v. 66, p. 101889, 2021.
- JEREMIAS, Johnny; GANI, Lindawati. Integrating business strategy, organizational configurations and management accounting systems with business unit effectiveness: a fitness landscape approach. *Management Accounting Research*, v. 15, p. 179-200, 2004.
- KLEIN, LUCIANA ; BEUREN, ILSE MARIA ; DAL VESCO, DELCI . Effects of the management control system in unethical behaviors. *RAUSP Management Journal* , v. 54, p. 54-76, 2018.
- LAMBERT, Richard A. Agency Theory and Management Accounting. In: CHAPMAN, Christopher S.; HOPWOOD, Anthony G.; SHIELDS, Michael D. (Org.). *Handbook of management accounting research*. Oxford, UK: Elsevier, 2007. Vol. 1.
- LORENZETT, Daniel Benitti; GODOY, Leoni Pentiado. Produção do conhecimento em controladoria: Análise da produção científica nacional dos últimos anos. *Revista ESPACIOS| Vol. 37 (Nº 12) Año 2016*, 2016.
- MARTIN, Nilton Cano. Da contabilidade à controladoria: a evolução necessária. *Revista Contabilidade & Finanças*, v. 13, p. 7-28, 2002.
- NOTTAR, Daiane Inacio da Silva et al. O efeito dos traços dark triad na relação entre a pressão de obediência e a folga orçamentária. *Revista Contabilidade & Finanças*, v. 33, 2022.
- PELEIAS, Ivam Ricardo et al. Dez anos de pesquisa científica em controladoria no Brasil (1997-2006). *RAI-Revista de Administração e Inovação*, v. 7, n. 1, p. 193-217, 2010.
- PLETSCH, Caroline Sulzbach; DA SILVA, Alini; LAVARDA, Carlos Eduardo Facin. Conteúdos da disciplina de controladoria e as funções do controller no mercado de trabalho. *Revista Pretexto*, v. 17, n. 1, p. 118-133, 2017.
- SANTI, D. G ; DAL VESCO, GRAPEGIA DELCI ; SOUZA JUNIOR, Wagner Dantas ; HELFENSTEIN, L. G.. Análise da percepção dos profissionais do controle interno municipal sobre as funções da controladoria. *Revista Digital do Tribunal de Contas do Estado do Paraná*, v. 33, p. 41-57, 2021.
- SCHNELL, MAICO ; DAL VESCO, DELCI GRAPEGIA ; DE SOUZA, ROBERTO FRANCISCO . A CONTROLADORIA NA GESTÃO HOSPITALAR: UM ESTUDO EM UM HOSPITAL UNIVERSITÁRIO PÚBLICO NO PARANÁ. *RAHIS*, v. 15, p. 1-19, 2019.
- SIEGEL, Joel G.; SHIM, Jae K.; DAUBER, Nicky A. *Corporate controller's handbook of financial management*. 2 ed. Paramus, New Jersey: Prentice-Hall, 1997.
- SOUZA, Gustavo Henrique Costa; DE ARAÚJO WANDERLEY, Cláudio; HORTON, Kate. Perfis dos Controllers: Autonomia e Envolvimento dos Profissionais de Controladoria. *Advances in Scientific and Applied Accounting*, p. 003-022, 2021.
- VOGT, Mara; DEGENHART, Larissa; LAVARDA, Carlos Eduardo Facin. Motivações, habilidades e competências do Controller na percepção de alunos que cursam pós-graduação em Controladoria. *Revista Catarinense da Ciência Contábil*, v. 16, n. 48, 2017.
- WINTERS, Bruce. Choose the right tools for internal control reporting. *Journal of Accountancy*, v. 197, n. 2, p. 34-40, Feb./2004.